



個人投資家向け説明会

2024年11月

東証スタンダード、名証メイン(5271)

- 01- 会社概要
- 02- 市場環境
- 03- 特長・強み
- 04- 中期経営計画
- 05- 今期の見通しと株主還元



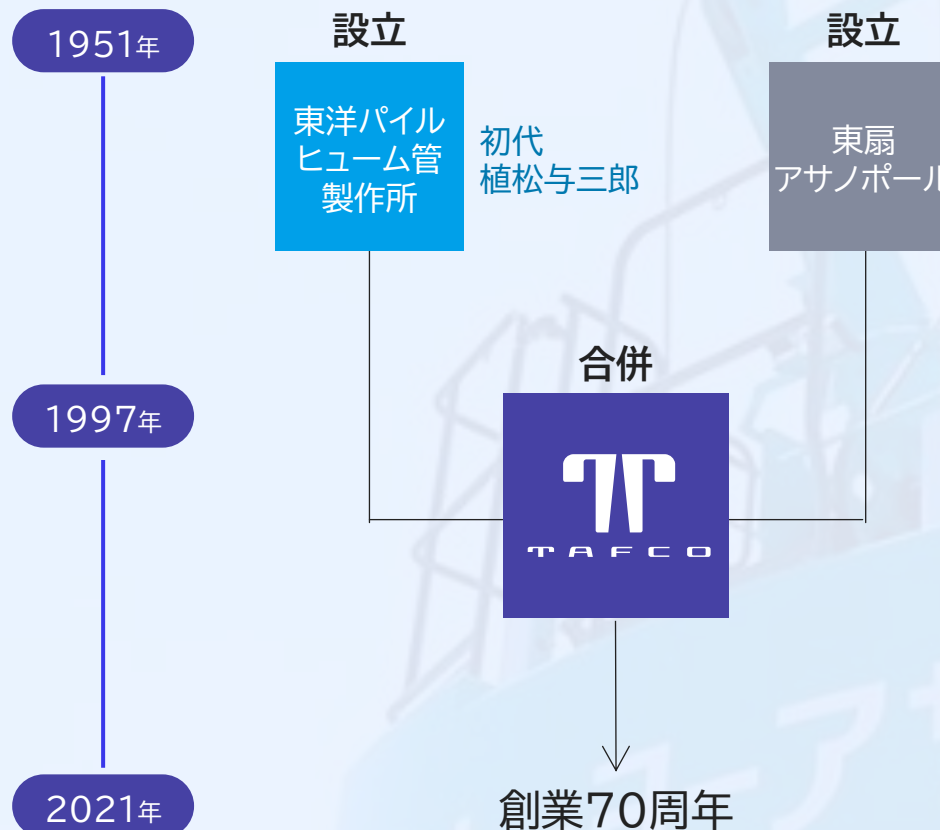
01

会社概要

会社概要

商号	株式会社トーヨーアサノ
本社	静岡県沼津市原315-2
設立	1951年(昭和26年)12月
代表者	代表取締役社長 植松 泰右
資本金	1億円
従業員数	197名(連結・2024年2月29日現在)
株式公開	東証スタンダード(1962年9月上場) 名証メイン(2024年2月上場)
証券コード	5271

沿革



経営理念



社是



経営理念、社是の詳細については、HPをご覧ください。



連結売上高および事業構成

コンクリートセグメント事業
※2023年3月に事業譲渡

不動産賃貸業 **1.3%**

2024年2月期
150億円

基礎事業 **98.7%**
(コンクリートパイル事業)



コンクリートパイル事業に経営資源を集中

主要な事業拠点

基礎事業(東京工場)



不動産賃貸事業(カインズ沼津店)



市場環境

02

— コンクリートパイプ市場

コンクリートパイプ市場は、建設市場、基礎市場に属する位置関係

コンクリートパイプの市場規模

建設市場

基礎市場規模
約**1兆円**

- 現場造成くい
- 鋼管くい
- 小径鋼管くい
- 地盤改良 など

コンクリートパイプ
約**2,000億円**

— コンクリートパイル事業の特徴

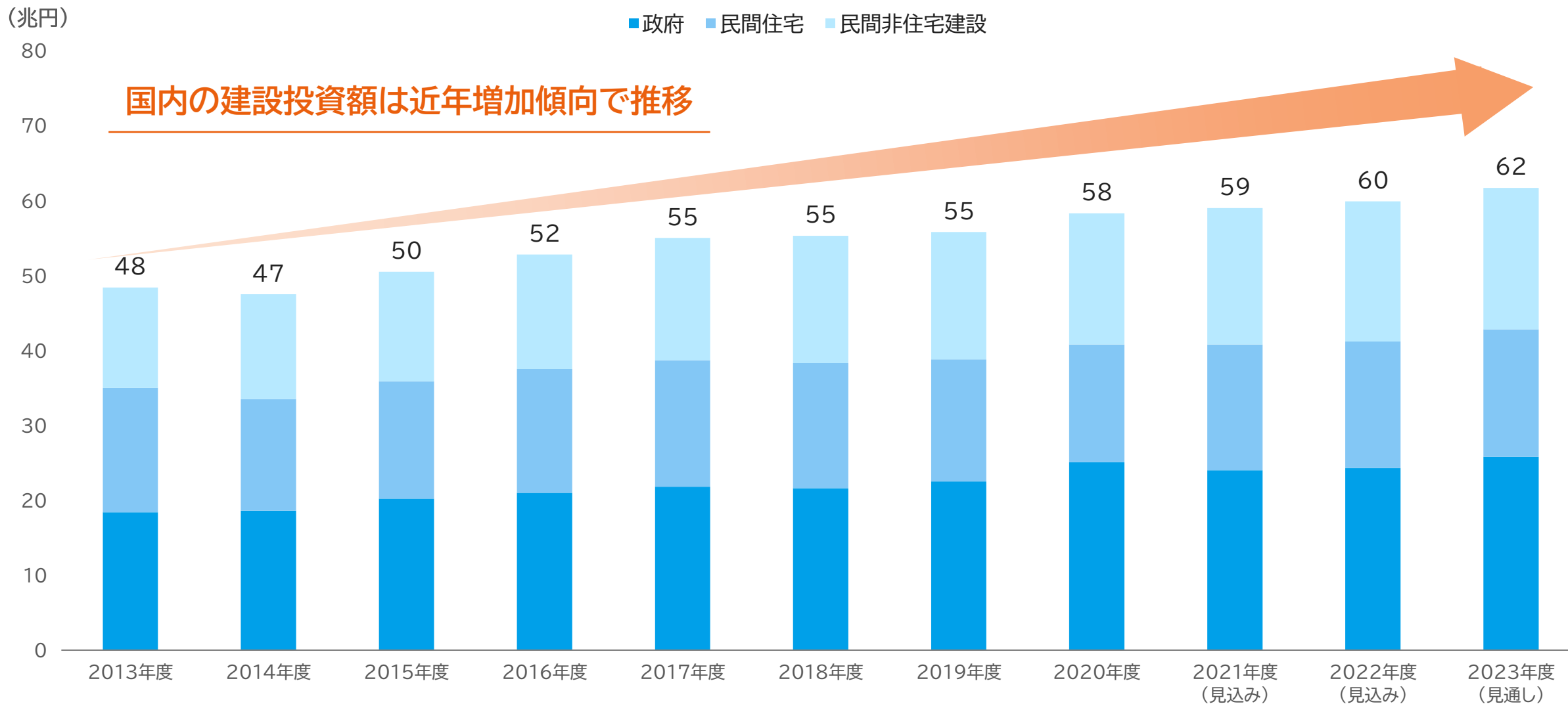
くいの製造(メーカー) × くいの施工(サブコン)

コンクリートパイル

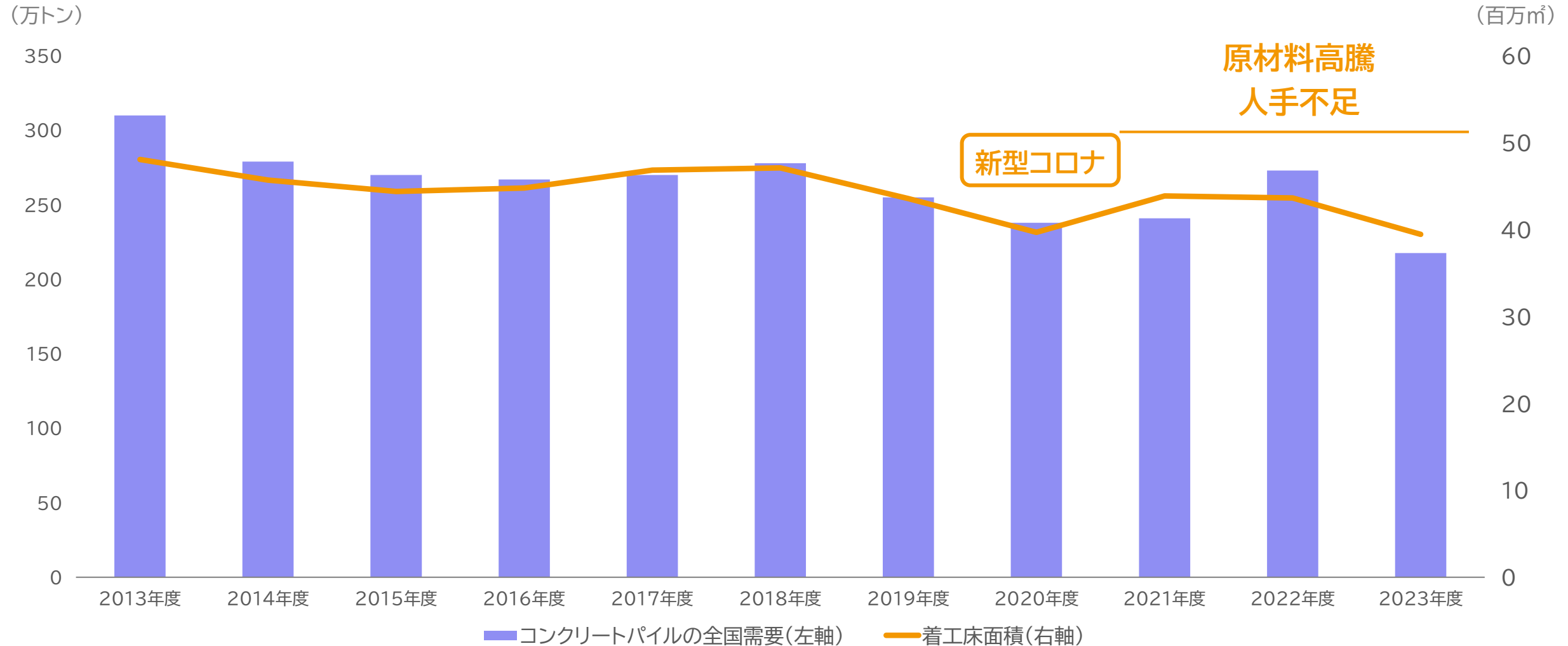


施工現場





コンクリートパイルの全国需要と着工床面積(民間建築、非居住計)



特長・強み

03

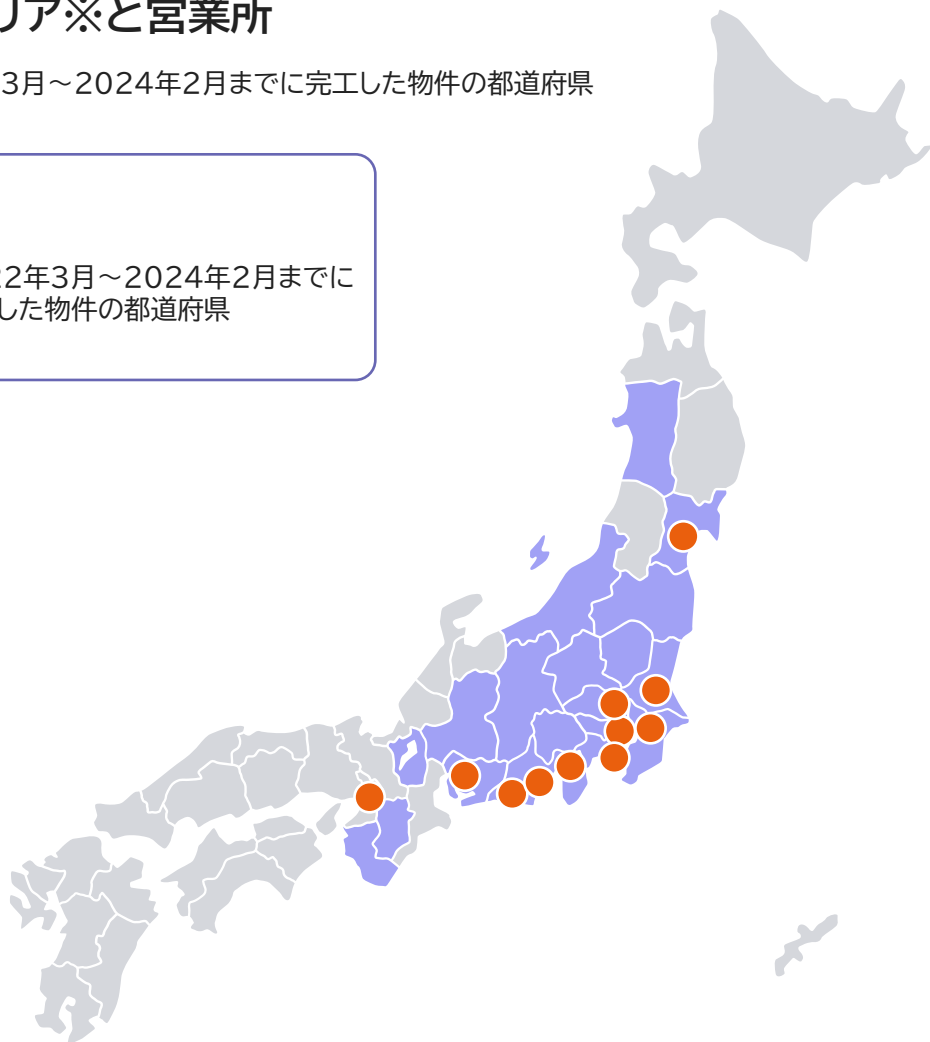
ポジショニング

営業エリア※と営業所

※2022年3月～2024年2月までに完工した物件の都道府県

● 営業所

■ 2022年3月～2024年2月までに
完工した物件の都道府県



コンクリートパイル
全国シェア

5位



2,179千トン

シェア

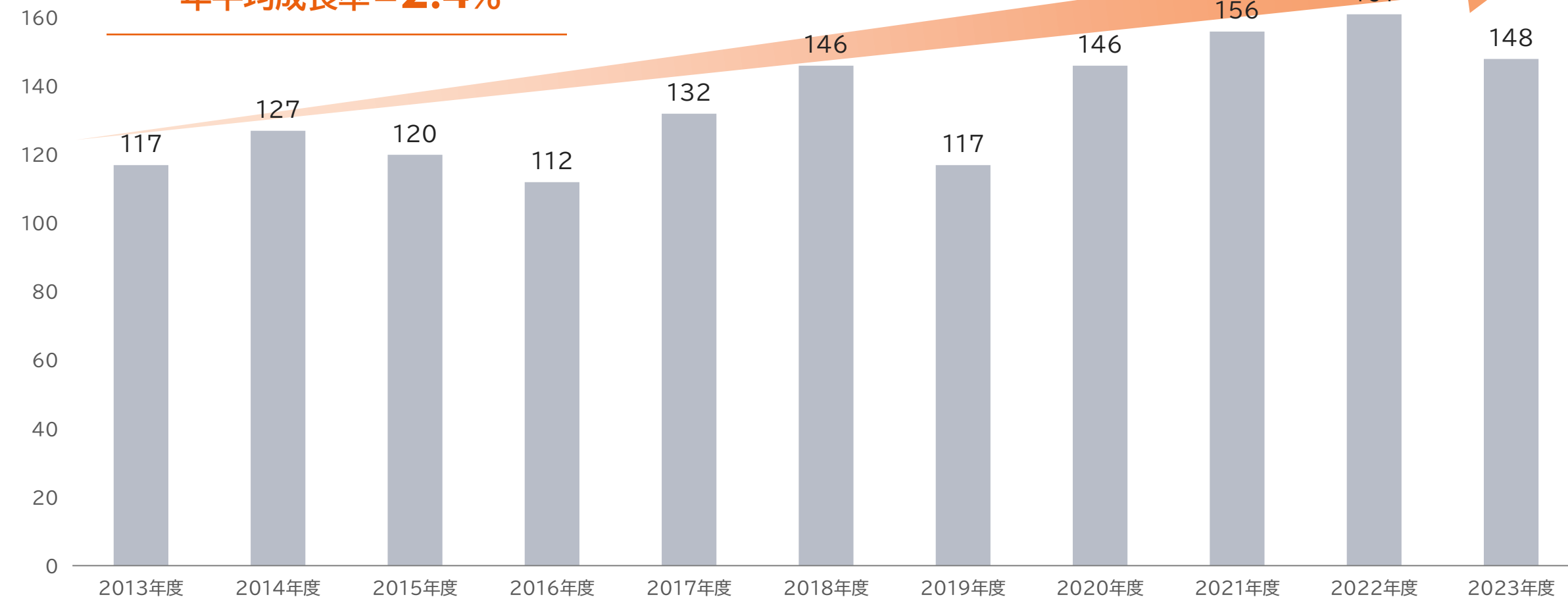
6.7%

出所：一般社団法人 コンクリートパイル・ポール協会

当社基礎事業の売上は増加基調

年平均成長率 = **2.4%**

(億円)



バリューチェーン

バリューチェーンすべての領域において、高い水準の顧客満足を提供(バランスの良さ) → 事業競争力の源泉



中期経営計画

04

TAFCO・RR計画(第7次中期経営計画: FY2022~FY2024)

収益の改善と事業の拡大を課題とし、TAFCO・RR計画を策定
さらなる事業成長の継続に取り組む

TAFCO RR計画

Reform戦略

収益改善

Restart戦略

成長投資



Reform戦略

収益改善策の徹底的な積み重ねにより、2024年2月期の基礎事業セグメント利益は順調に回復
今年度もReform戦略を継続していき、2024年問題に対する改善策をパッケージで実行していく

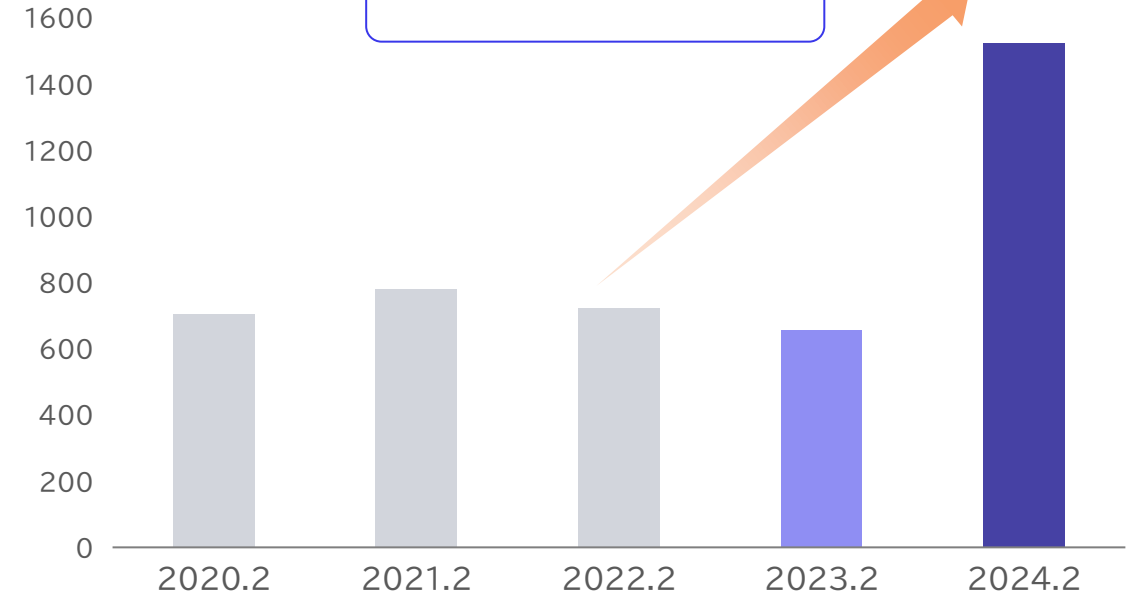
収益改善のための施策パッケージ

収益改善策の徹底的な積み重ね



収益力の回復

(百万円)



第6次中期経営計画

第7次中期経営計画

— TAFECO・RR計画 —>

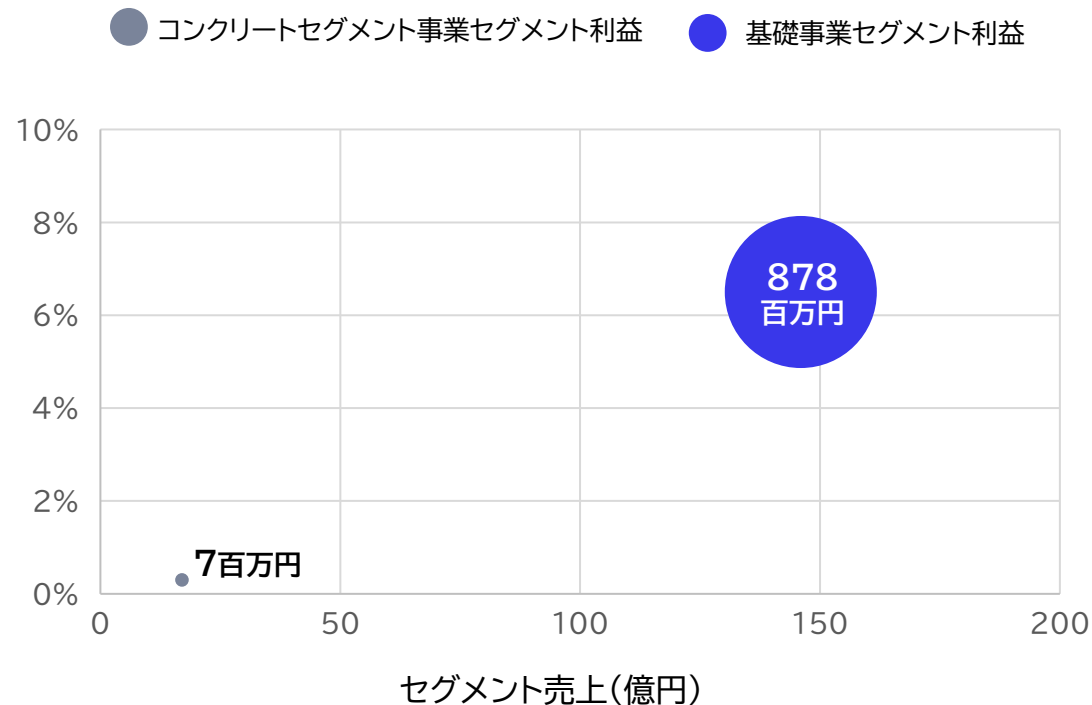
Restart戦略1

事業ポートフォリオ改革を実施しコンクリートパイル事業に集中
中長期的な事業競争力強化のため、優先順位をつけた戦略的な投資を実行中

事業ポートフォリオ改革

コンクリートセグメント事業の切り離しにより収益性を改善

基礎事業とコンクリートセグメント事業との比較



※売上、利益、利益率はいずれも5年平均

成長投資

新工法



当社主力工法である
Hyperストレート工法を
フルモデルチェンジし、
今期より市場投入

新本社建設

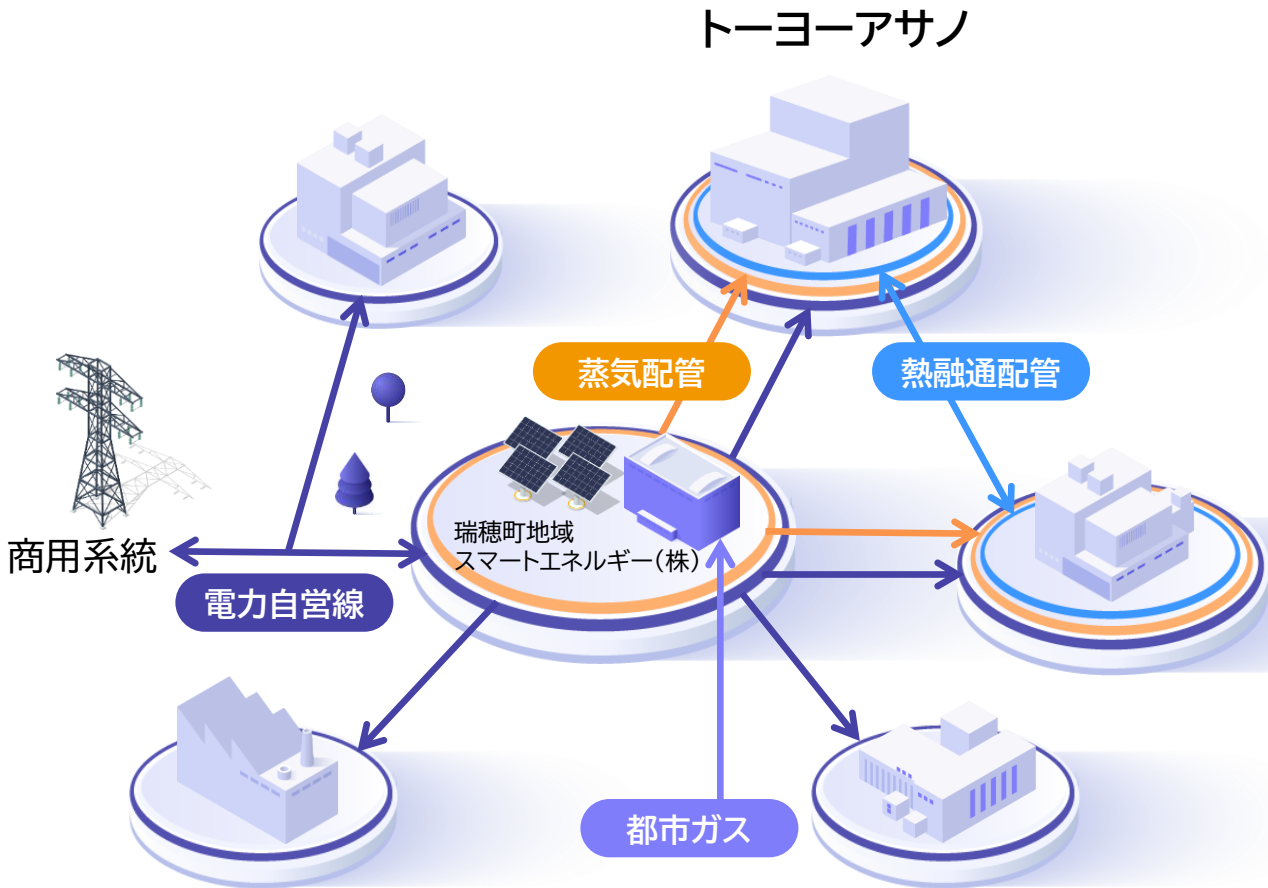


来春完成予定の新本社を
現在建設中
脱炭素をコンセプトに、
フル「ZEB」認証を取得

Restart戦略2

東京工場はスマートエネルギーネットワークに参画
約20%の省エネ・CO2削減と地域の防災力向上、地域の発展に貢献

スマートエネルギー事業



コージェネ大賞2023 優秀賞受賞



東京都西多摩郡瑞穂町と埼玉県入間市にまたがる
複数事業者へのスマートエネルギー事業
～瑞穂町地域スマートエネルギーの導入事例～
東京都瑞穂町、埼玉県入間市 | 瑞穂町地域スマートエネルギー株式会社

1 概要
瑞穂町地域スマートエネルギー株式会社は、東京都西多摩郡瑞穂町と埼玉県入間市にまたがる地域で、CO2エナジー・ダイレクト、入間ガス、NPEX、トヨアサノの4社が出資した特定目的会社で、本事業の供給設備の建設・運用・メンテナンス・燃料調達・エネルギー使用の管理等を一括して行っている。
瑞穂町地域スマートエネルギー組合に参画した全事業所を合計したエネルギー使用量は、最大電力約10MW、平均電力も5MW、最大熱負荷約150t/hであった。これらから、コージェネの稼働を最適化し、コージェネ容量が780kW、台数1台、燃料消費ガス13A、排熱利用用途プロセス蒸気、ボイラ給水熱、導入時期(2021年4月、迄)あり、省エネ性をさらに高めるためコージェネ建屋の屋上に太陽光発電システム(9.9kW)を設置した。



システム概要	
原動機の種類	ガスエンジン
定格発電出力(台数)	9,780kW(1台)
燃料利用用途	プロセス蒸気
燃料	都市ガス
送配力の有無	有り
運用開始	2021年4月
延床面積	530.1㎡
～正エネルギー削減率～	19.6%
*コージェネの稼働による省エネ効果は、燃料調達から排熱利用までの全プロセスを考慮した上で算出した数値である。	

2 導入経緯
省エネ・CO2削減を目的とする本事業の事業性を高めるため、東京都の「スマートエネルギーエリア形成推進事業」の補助金申請を行う計画とした。東京都内の建築物へのコージェネや熱融通インフラの設置に対して、エネルギー・マネジメントを実施することを条件に経費の一部を助成する補助金であり、本事業の目的に合致した案件である。2019年3月に補助金採択が決定し、2019年7月には瑞穂町地域スマートエネルギー組合の形成と瑞穂町地域スマートエネルギー株式会社設立を行った。
建設工事は2020年5月からスタートした。2020年11月にガスエンジンの搬入を行い、2021年4月に電力供給および熱融通の稼働の一部を開始している。2021年10月には施工工事を完了し、残りの熱融通を開始するには2事業所間の熱融通可能とする設備設置が必要であった。詳細設計と設備点検申請のうえ熱融通設備を施工し、2022年4月に運用開始している。

3 特長

- スマートエネルギー事業の特長
- 「瑞穂町地域スマートエネルギー」事業所で省エネ率1%は非常に高い。事業への水平展開可能。
 - 山手線のラッシュアワーに、入間市・瑞穂町に供給された「送配用エネルギー」を無駄なく、安定してエネルギー供給。
 - 組合参画事業所へ計画をやりやう。
 - コージェネの系統連系は送配用電力を毎週、予選給電をやりやう。
 - 熱融通は2事業所に向けて送電をやりやう。熱融通システムは2事業所へ送電をやりやう。
 - 送電をやりやう。2事業所は、熱をやりやう。
 - 電力を5法人6事業所に供給する。送電。

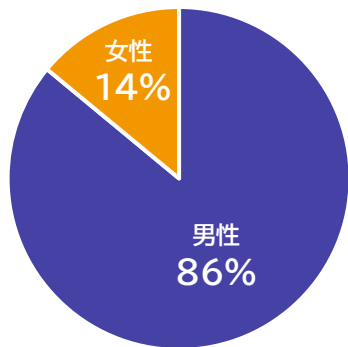
災害時の対応と地域貢献
●大規模災害などで供給網の停電に備え、コージェネ本体GEとは別に非常用ディーゼル発電機をコージェネ構内に組み込み、コージェネ本体はブラックアウトスタート可能。組合に参画している事業所への電力供給に加え、周辺住民等への携帯電話の充電が可能な充電設備を設置。

東京都西多摩郡瑞穂町地区における電力と蒸気の供給 ～瑞穂町地域スマートエネルギーネットワークイメージ～

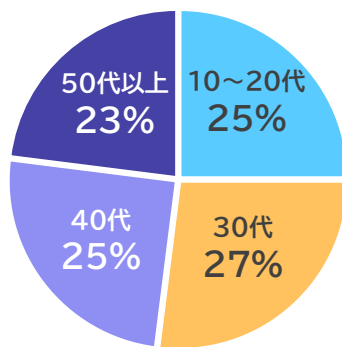


人材構成

男女比



年齢構成



直近3年の離職率

新卒対象

8%

全社員対象

5%以下

産休育休後の
復帰率

100%

HR戦略および人材採用



- 人的資本戦略:「HR戦略」を策定
- 「安心」「公正」「成長」を戦略の柱に



- 学生向けインターンを通年で実施
- 毎年3-5名の新卒採用を継続



- 施工管理を中心に中途採用も堅調
- 外国人材の積極的な採用を開始



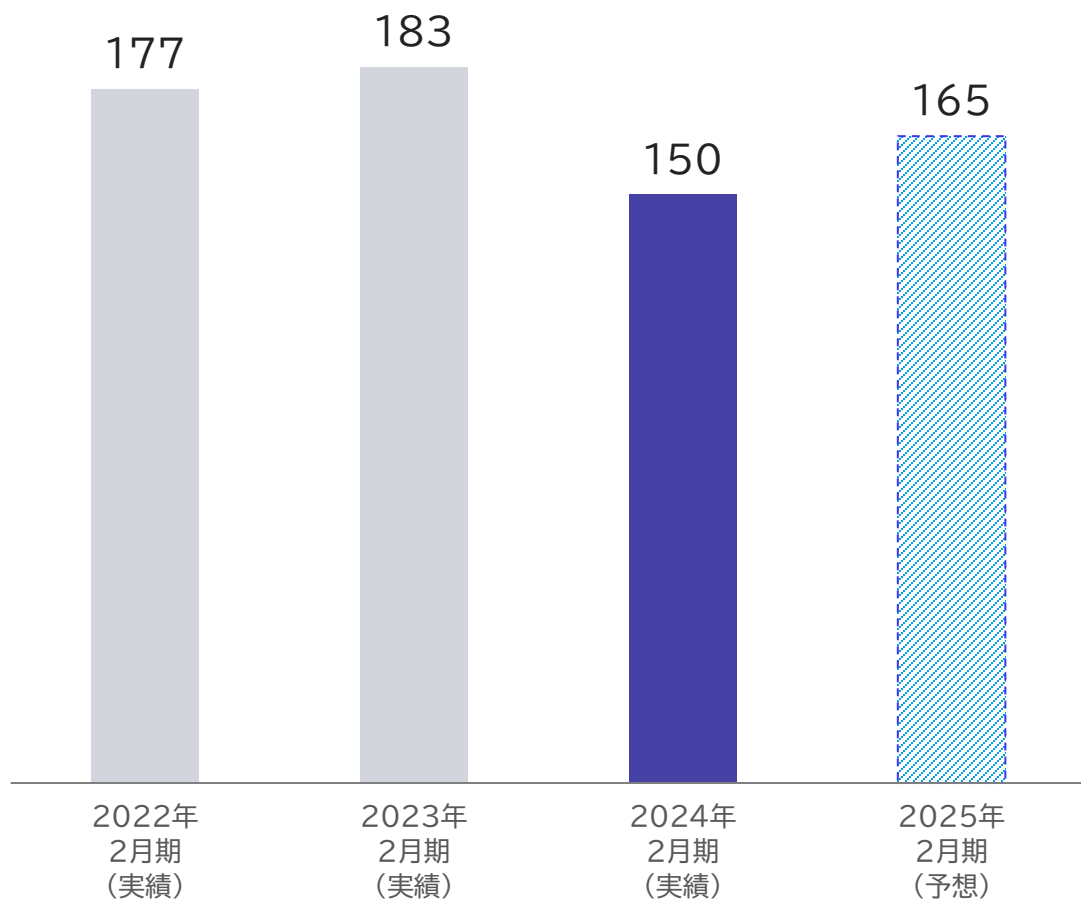
人手不足の傾向が続く業界内でも人材を確保
トヨタアサノブランドをより魅力的なものへと成長

今期の見通しと株主還元

05

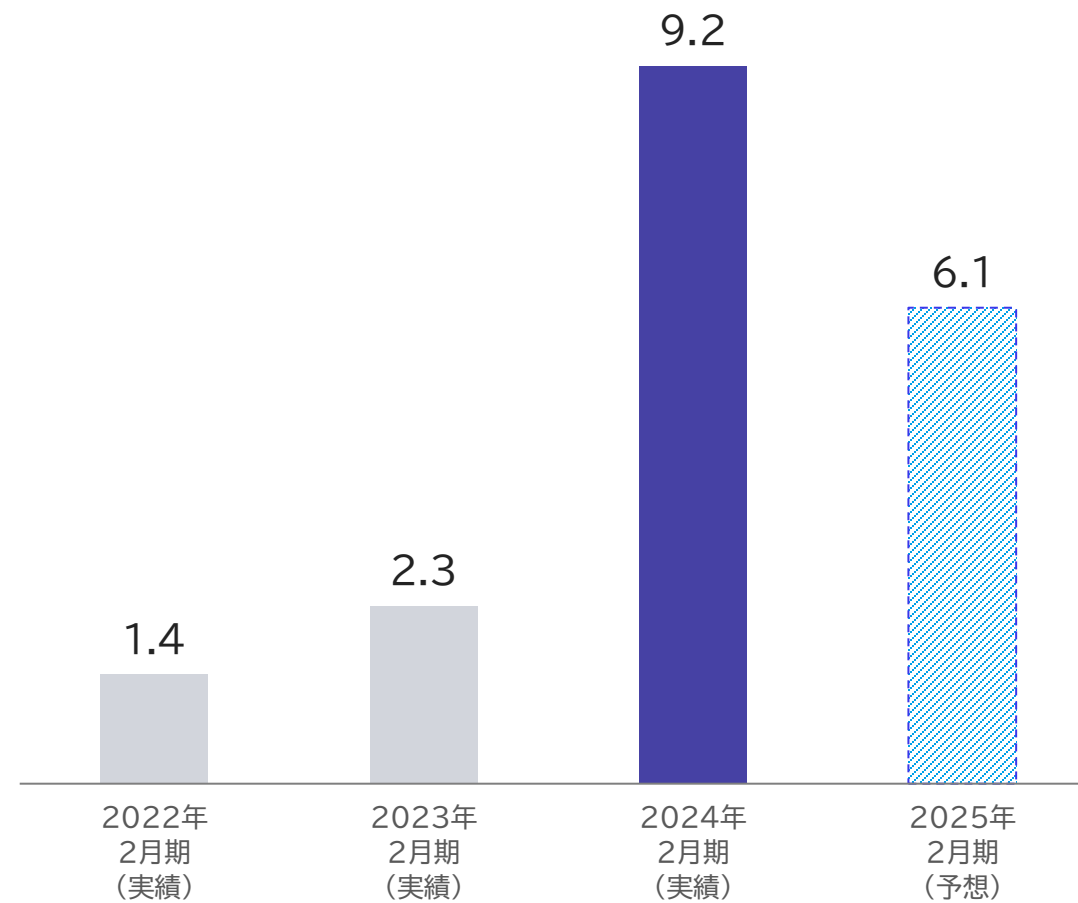
業績予想

売上高（億円）



※コンクリートセグメント事業を2023年3月に事業譲渡。
売上への影響は▲19億円

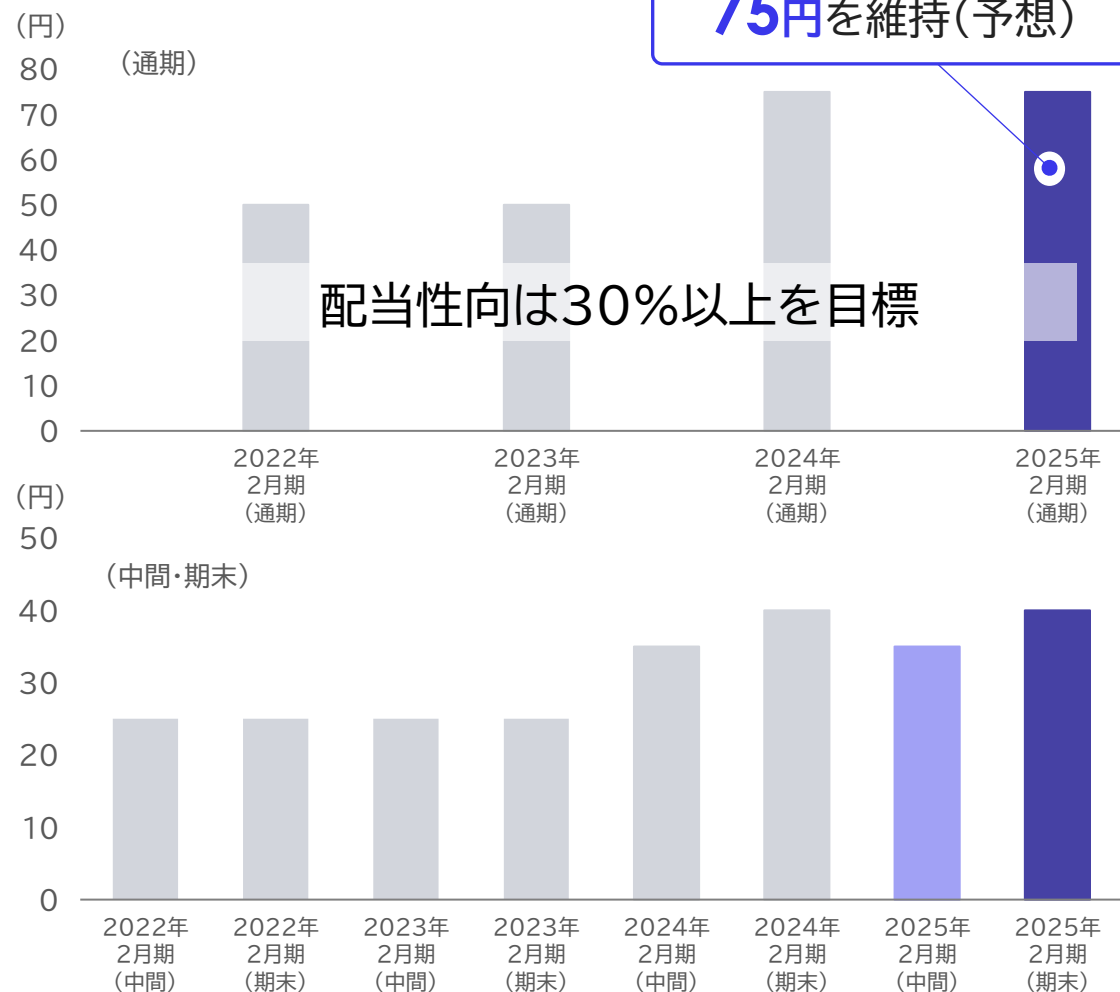
営業利益（億円）



※コンクリートセグメント事業を2023年3月に事業譲渡。
営業利益への影響は▲0.4億円

安定的かつ継続的な配当を実施 2024年2月期は前期から増配、2025年2月期は75円を維持(予想)
2023年11月に株主優待制度を拡充 地元沼津市の情報発信と地域社会への貢献として、魅力的な商品をお届け

配当実績・予想



株主優待



保有 株式数	300株～1,000株未満の株主様	5,000円相当の商品または体験を1つ贈呈
	1,000株以上の株主様	5,000円相当の商品または体験を2つ贈呈

独自性のある株主優待で沼津の魅力を発信



株主優待品

1	特上 こだわり 干物 詰め合わせセット
2	見て食べて楽しむ 深海魚セット
3	蒲焼 白焼き うなぎセット
4	焼肉セット
5	ハム・ウインナーセット
6	ぬまづ茶セット 煎茶(霧・峰・露)
7	寿太郎みかんジュース 缶詰セット
8	リパブリュー 69IPA クラフトビール
9	Aqoursの香【ラブライブ! サンシャイン!!】1年生セット
10	いちご狩り体験
11	沼津ラクーンよしもと劇場 ペア招待券
12	寄付希望

商品に加え体験も
ラインナップに追加





本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は、当該記述を作成した時点における情報に基づいて作成されたものにすぎません。

さらに、こうした記述は、将来の結果を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。実際の結果は環境の変化などにより、将来の見通しと大きく異なる可能性があることにご留意ください。

上記の実際の結果に影響を与える要因としては、国内外の経済情勢や当社の関連する業界動向等が含まれますが、これらに限られるものではありません。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合において、当社は、本資料に含まれる将来に関するいかなる情報についても、更新・改訂を行う義務を負うものではありません。

また、本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。
